



本报告采用环保纸张印刷

地址：杭州市文三西路52号
浙江省建投大厦
邮政编码：310013
电话：0571-88238882
传真：0571-88393053
电子邮箱：zjtbjb@126.com
网址：<http://www.cnzgc.com/>



2016

浙江省建设投资集团股份有限公司
社会责任报告



浙江音乐学院（2016年鲁班奖）

报告说明

报告目的 本报告为浙江省建设投资集团股份有限公司正式向公众发布的2016年度社会责任报告，旨在真实披露公司对社会责任的认知、实践行动和绩效，回应利益相关方关注的重要问题。

报告范围 报告重点披露了2016年度浙建集团全资、控股（含绝对控股和相对控股）成员企业在经济、环境和社会等方面的工作。相关典型案例来自集团及其所属单位，时间跨度以2016年度为主。

编写依据 报告按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》等规定要求，参照全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRIG3.1）、国际标准化组织《ISO26000：社会责任指南（2010）》、中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR3.0）以及浙江省国资委有关规定编制，同时突出浙建集团的所处行业特点和企业特色。

报告承诺 本报告由浙建集团社会责任工作办公室编制，由集团社会责任工作委员会审定通过。保证报告内容不存在任何虚假、误导性陈述。

数据说明 本报告中所采用的信息与数据来自于浙建集团总部及各成员企业。报告中如无特别说明，所有金额均系以人民币表示。

保证方法 本报告财务数据来自公司2016年财务报告，并经天健会计师事务所独立审计。

称谓说明 为表述方便，浙江省建设投资集团股份有限公司在报告中简称“浙建集团”、“集团”或“我们”。

获取方式 报告语言为中文，以印刷品和PDF电子文件两种方式向读者发布。

联系方式 浙江省建设投资集团股份有限公司
地址：杭州市文三西路52号浙江省建投大厦
邮政编码：310013
电话：0571-88238882
传真：0571-88393053
网址：<http://www.cnzgc.com/>



Contents 目录

- 1 报告说明
- 4 致 辞
- 6 关于我们
- 13 利益相关方
- 14 责任管理
- 17 经营绩效
- 22 诚信经营
- 26 责任使命
- 28 绿色低碳
- 29 和谐发展
- 33 企业公民
- 34 未来展望
- 36 社会评价



● 致辞

使命引领发展 责任共创和谐

2016年，集团紧紧围绕省委、省政府决策部署，面对经济下行压力，主动适应新常态，坚持以提高发展质量效益为中心，以改革转型为主题，积极开拓三大市场，加快结构调整，强化创新驱动，推进商业模式转换、重点重大项目建设，做优做实企业，改革发展稳定各项工作平稳运行，主要指标呈现稳中有进的良好态势，实现“十三五”发展开门红。

服从服务省委省政府得到高度赞扬

集团牢记国企使命，勇挑重担，听从指挥，发扬“浙建铁军”精神，克服工期紧、体量大、要求高、难度大等重重困难，以“最高标准、最快速度、最严作风、最好效果”圆满完成了杭州国际博览中心、西湖国宾馆会议宴会中心等10余项G20峰会工程以及多项整治工程，为保障护航峰会贡献了一份坚强有力的“浙建力量”。同时，集团还承担了浙江音乐学院、乌镇互联网国际会展中心项目（世界互联网大会永久会址）等一大批重点重大工程建设任务，参与援建新疆、西藏，积极对接承揽两地建设工程。

任务的完成充分展示了大集团全产业链联动作战的综合实力，得到了省委、省政府的充分肯定和高度赞扬，得到了社会各界的广泛好评。在工程建设过程中，集团先后12次得到省领导的高度肯定和赞扬，时任省委书记夏宝龙称赞乌镇国际互联网会展中心工程是一流的设计、一流的施工单位；称赞省行政中心3号楼改造工程“进度快、质量好、队伍有序”，是“一百分工程”。时任省委副书记、省长李强对省行政中心3号楼改造工程建设作出重要批示，他指出：“工程组织严密、管理科学、安全高效，值得表扬。”在集团召开G20峰会项目立功竞赛表彰大会之际，熊建平副省长代表省政府发来贺信并予表扬。浙江建工北山路84号地块项目经理沈斌作为全省唯一的建设者代表，在G20杭州峰会浙江省总结表彰大会上发言。

企业运行呈现良好态势

2016年，集团在认真总结近年来实践经验的基础上，创造性地提出“五个转”（转理念、转市场、转方向、转模式、转方式）发展新理念。为此，集团以转变生产方式方向，谋市场、拓空间，深化推进“走出去”发展等战略举措，主动对接全省各地政府，通过与杭州市为代表的全省40多个县市开展全方位战略合作，积极与国内外大业主、央企、省属企业扩大战略合作，成效十分明显。2016年，集团主要经济指标呈现稳中有进的良好态势，三大市场中政府市场业务占据首位，两外市场业务继续保持平稳增长，形成了规模近百亿元的华东市场和规模超80亿元的西南市场以及规模达60亿元以上的西北、华中、海外三个市场。其中，PPP、EPC等新模式业务不断提升，集团上下紧紧围绕市场转模式，以PPP、EPC、BOT及“建筑

工业化+”等组合模式，抓住PPP、EPC等新模式的发展机遇，完善倡导了PPP合作浙建模式，提升了对“设计、咨询、采购、运营”为主的总承包核心能力打造，重点拓展了小城镇、基础设施建设和社会民生环保等领域的PPP、EPC业务。与省工行、省建行达成了战略合作，分别签订了有关PPP业务的20亿元产业基金和50亿元银行授信。

在改革发展中同步推进党的建设

集团主动适应全面从严治党新形势新要求，紧紧围绕企业中心工作，坚持加强党的领导与完善公司治理相统一，坚持党建工作与生产经营相融合，坚持抓基层打基础，推动党建工作与企业发展互促互进。集团积极贯彻一切工作到支部的理念，大力推动“党建+项目”，全面摸排分公司、项目部党组织建设情况，努力实现基层党组织应建尽建。各级党组织组织动员党员积极投身企业改革发展的实践中，做到关键岗位有党员、困难面前有党员、突击攻关有党员，着力破解企业创新发展难题。积极推行区域大党建格局，成立华中、西北两个区域联合党委，推行以“组织联建、队伍联管、品牌联创、阵地联用”为载体的“1+N”区域党建联合体，引领省外区域分支机构抱团竞争，有力推动集团“走出去”发展战略。

文化建设推动企业和谐发展

集团一如既往地关心社会困难群体，继续做好帮困送温暖、扶贫结对帮扶、金秋助学等活动，不断履行企业社会责任，实现企业与社会共同发展。全年走访慰问特困职工、生活困难党员、全国劳模、省部级劳模、生活困难民工等各类困难员工近百人，高温慰问一线员工全覆盖，金秋助学累计资助9万余元。集团切实维护职工合法权益，积极构建企业和谐劳动关系，所开展的以“五小活动”“五小设施”“五小阵地”为主要内容的“三五”工程建设，加强农民工队伍建设，为工人提供舒适的工作和生活环境，积极开展人文关怀和心理疏导，保证了20万农民工队伍和谐稳定。

世界在变化，企业在发展，责任、担当始终与我们同行。浙建集团将继续坚守国企责任，不断增强责任意识，实践责任行为，推动社会责任理念贯穿于企业生产经营全过程，深入到广大员工的思维和行动方式中。我们要认清新常态、适应新常态、立足新常态、引领新常态，以改革创新、奋发有为的精神，以敢于担当、勇于担当、善于担当的底气和胆气，全面落实省委省政府各项决策部署，全面落实集团各项决策部署，努力打造百年浙建，成为一家广受社会尊重的讲责任讲担当讲奉献的国有企业！

董事长

● 关于我们



浙江省建投大厦

(一) 公司概况

浙建集团是成立最早的浙江国有企业，也是浙江最大的建筑业企业集团。前身是浙江建筑公司，成立于1949年7月11日，先后经历了浙江省城市建设局、浙江省建筑工程局、浙江省建筑工业厅、浙江省基本建设局浙江省建筑工程总公司和浙江省建设投资集团有限公司等15次变革，2016年3月28日重组为浙江省建设投资集团股份有限公司。

历经68年的发展，集团已发展成为产业链完整、专业门类齐全、市场准入条件好的大型企业集团。现拥有各类企业资

质35类94项，其中建筑工程施工总承包特级资质4项，甲级设计资质8项，其中获得资质为行业内最高资质的共计19类45项。同时拥有对外经营权、外派劳务权和进出口权，是浙江省建筑业走向世界参与国际建筑和贸易市场竞争的重要窗口，生产经营业务遍布国内31个省市自治区和阿尔及利亚、尼日利亚、日本、新加坡、香港等全球10多个国家和地区。

2016年，集团新签合同额1026亿元，实现企业总产值856亿元，实现营业收入576亿元。多年来综合经济技术指标保持全国各省市同行领先地位，连续入选ENR全球250家最大国际承包商、中国企业500强、中国承包商80强、浙江省百强企业和纳税百强企业。

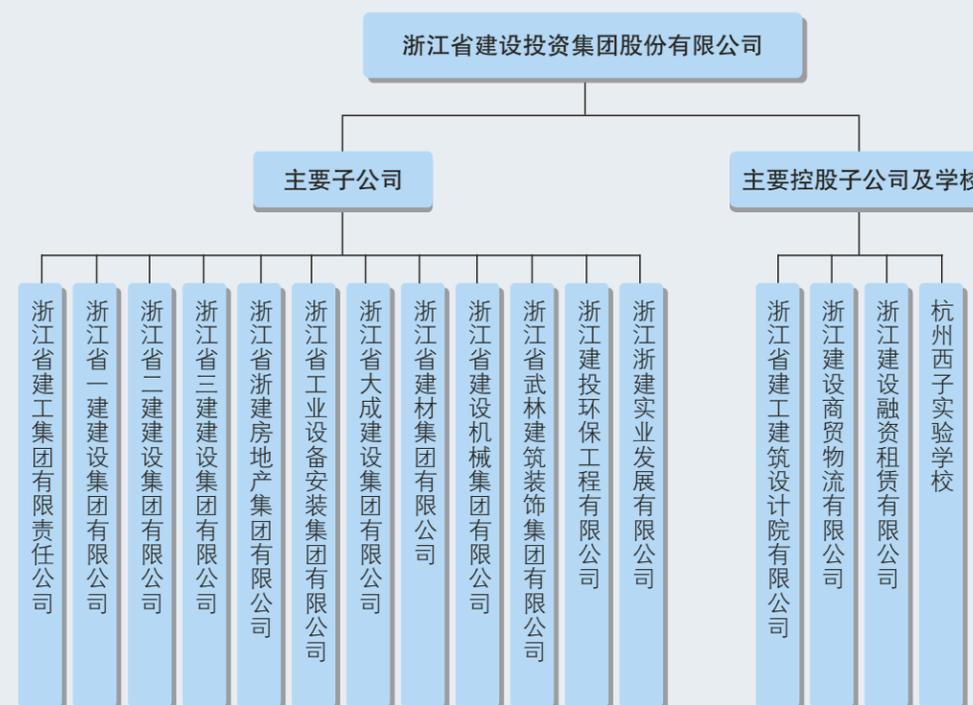
集团始终心系大局，发挥专业优势，积极履行“政治、经济、社会”三大责任。五十年代，承担了杭钢、衢化、镇海炼化等浙江大部分老工业企业和城乡基础设施建设任务；六七十年代，承担了我省的对外援建任务，包括科威特、朝鲜、几内亚和塞拉利昂等国家在内，共31个经援项目。积极参加

2006年苍南救灾与灾后重建，被省委、省政府授予“浙江省抗台救灾先进集体”；积极参与2008年抗震救灾援建，出色完成了10个对口支援汶川灾后重建项目，占浙江省援建任务总量的三分之一。近年来，集团积极参与小城镇环境综合整治建设、保障性安居工程、新型城镇化、“五水共治”、美丽乡村建设，支援新疆西藏建设工作。承担了浙江音乐学院、G20峰会工程、桐乡乌镇世界互联网大会永久会址、杭州火车东站等重点重大工程建设任务。

集团荣获“全国五一劳动奖状”、“全国文

明单位”和“全国先进建筑施工企业”等多项国家级、省部级称号。拥有1家博士后科研工作站和7家省级技术中心，获鲁班奖37项，国家优质工程奖55项，詹天佑大奖3项，“省级杯”400余项，自参评以来，连续25年蝉联浙江省建设工程钱江杯奖桂冠，承建的华能玉环电厂还入选新中国成立60周年“百项经典暨精品工程”，系浙江省唯一的入选精品工程，共获国家发明专利、实用新型专利、国家级工法、全国建筑业新技术应用示范工程等近500项国家级技术进步成果。

组织结构



(二) 业务分布

长期以来，集团坚定不移地推动实施“走出去”战略，进一步落实“两外三化”方针，加大开辟省外、海外市场，推动基地化、区域化、规模化。



全球拓展

2016年，集团在原有阿尔及利亚、香港等海外市场规模继续扩大的基础上，紧跟“一带一路”战略，对接开拓海外相关区域市场，新开辟了伊朗、泰国、南苏丹、越南等市场。香港公司本土经营取得历史性突破，全年共中标14个项目，总合同超过了50亿元。

国内发展

2016年，集团两外市场继续保持平稳增长，经营外向度达到43.94%，形成规模近百亿元的华东市场和规模超80亿元的西南市场以及规模达60亿元以上的西北、华中市场。



澳门新濠影汇群楼



香港城市大学邵逸夫创意媒体中心



阿尔及利亚BELLE VUE 1520套



斯里兰卡KAT高架桥

(三) 业务发展

集团培育发展“建筑施工、投资运营、工业制造、海外发展和现代服务业”五大板块，不断提升海外引领发展平台、工程总承包平台、大宗材料集中采供平台和融资租赁平台等大业务平台，形成了完整产业链。2016年突出对建筑、基础设施投资运营、建材三大主业的打造，积极推进基础设施投资运营主业的调整优化，加大对建材主业的投入，加快现代服务业的培育发展，业务结构总体向好，以PPP为主导的投资与运营板块的业务占比达到20%以上。



拉萨市环城路（南段）PPP项目

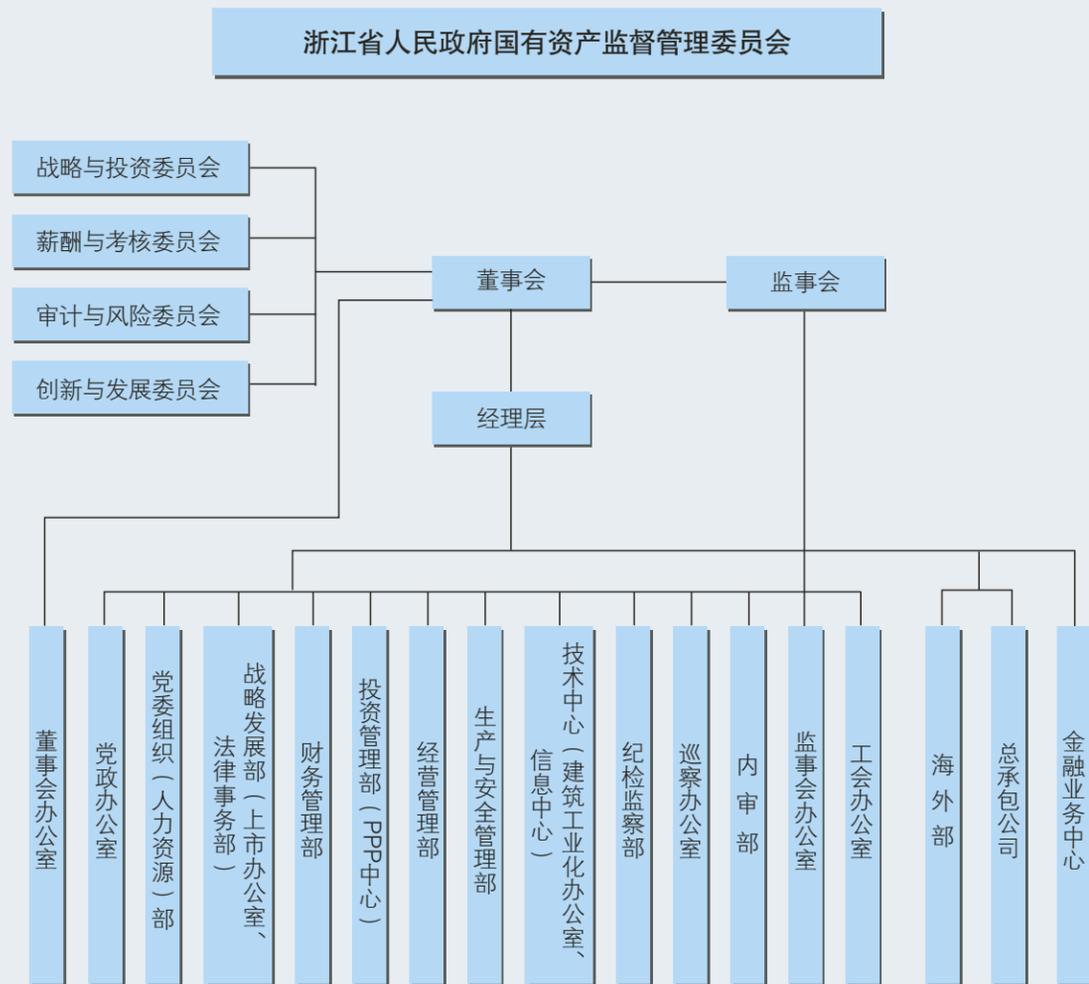
嘉善县道路绿化改造提升工程EPC项目



(四) 公司治理规范

2016年，集团管理朝着规范、科学的轨道迈出了新的步伐。推进完善公司治理结构，结合上市公司治理准则，选举产生了股份公司董事会、监事会，成立了董事会专门委员会。研究出台了30项管理制度，推动了投资、资金、预算、责任追究等管理体系以及相应的规章制度建设。按照省委省政府关于国企改革的要求，集团将继续深化改革，特别是在优化产业结构、对接资本市场、完善公司治理结构、优化用人和分配机制、强化集团管控、推动国际化经营等方面下功夫，推动集团的新一轮发展。

组织机构图



利益相关方

围绕自身产品和业务，集团重视与利益相关方的沟通，通过建立有效的交流机制，根据利益相关方的合理建议和要求，不断完善战略的制定和实践，与利益相关方建立友好互利、和谐共赢的关系。经全面分析企业面临的内外形势和环境，集团的利益相关方主要由业主或客户、股东、监管机构（浙江省国资委）、政府、员工、社区与公众、金融机构、供应商、合作伙伴、非政府组织等十类群体构成。



● 责任管理

浙建集团不断深化社会责任工作体系建设，积极推进社会责任管理，以为利益相关方创造价值为己任，积极推动企业的可持续发展。

（一）责任理念

集团坚持履行好国有企业的政治、经济和社会三大责任，创精品工程，树百年品牌。履行好政治责任，发挥专业和服务优势，积极服务于省委省政府重大决策部署，推动小城镇环境综合整治、新型城市化、美丽乡村、保障性安居工程、重点重大投资建设，积极参与我省援建和急难险重任务。履行好社会责任，勇于担当，善于担当，诚信经营，确保安全发展、绿色发展、和谐发展。履行好经济责任，加快转变发展方式，大胆创新创造，着力“强”和“大”的建设，确保规模和效益同步快速增长，并引领行业发展，在“两美”浙江建设中发挥卓有成效的作用。

（二）责任体系

集团成立了以主要领导为负责人，两级领导班子为成员的社会责任工作委员会，工作体系覆盖总部和各成员单位，负责领导企业整体社会责任工作。

社会责任委员会下设社会责任工作办公室，主要负责制定社会责任工作规划、管理制度，组织实施社会责任实践、对外开展社会责任交流，编制发布社会责任报告等。

浙建集团社会责任工作委员会组织架构



浙能创业大厦

浙能研究院

（三）责任研究

按照省国资委的要求，参考GRI、CASS等社会责任报告编制指南，探索构建社会责任报告指标体系，指导编制社会责任报告，开展社会责任实践。

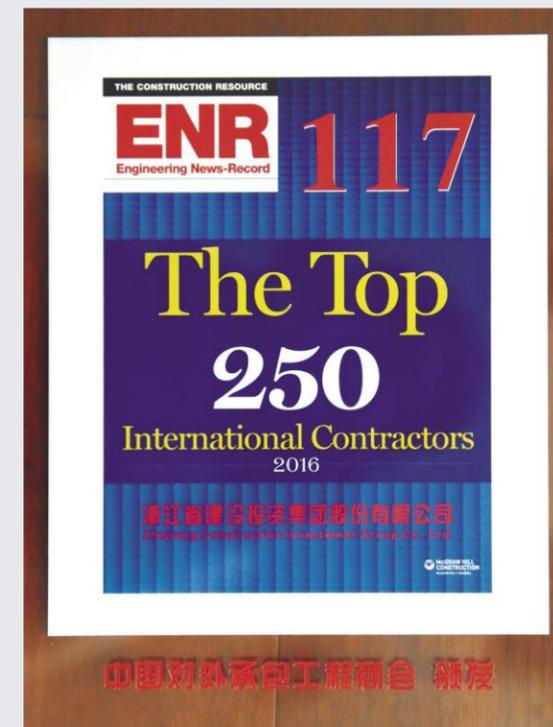
（四）责任沟通

经社会责任工作委员会审议通过后，发布2016社会责任报告，向利益相关方系统传播社会责任理念与实践。

● 经营绩效

企业整体运行呈现稳中有进态势

2016年，面对经济下行压力，集团各级领导班子团结带领全体员工迎难而上，抓改革转型主题，做提质增效文章，深入打好转型升级系列组合拳，牢牢掌握了工作主动权，企业经济运行稳中有进、稳中向好。全年新签合同额1026亿元，实现企业总产值856亿元，实现营业收入576亿元。经济效益位居全国省级建筑企业集团前列。集团持续入选ENR全球250家最大国际承包商、中国企业500强、中国承包商80强和浙江省百强企业和纳税百强企业。



ENR全球250家最大国际承包商

市场经营规模首超千亿

政府市场占据首位。集团紧跟国家和我省战略部署，充分发挥国企优势和挂职干部作用，深化推进与地方政府的对接洽谈，与杭州市人民政府和龙游、天台、嘉善、遂昌等40多个县市区签订了战略合作协议。全年政府类业务占据集团各类业务首位，占比达到45.33%。浙江大成承接了杭州至临安城际铁路3标段总承包项目，创下地铁项目单体合同价新高。

两外市场空间不断拓展。省外市场方面，组织召开了西安区域分公司经理座谈会和华中区域经营工作座谈会，实施了分公司经理交流会工作机制，开展了华中、西北区域联合党建，推行了区域公司职级高配制度，完善了“走出去”机制，全年集团两外市场继续保持平稳增长。



龙游县PPP项目投资基金合作框架协议签约仪式

大业主市场大幅提升。集团深化推进与华润、嘉里等企业的战略合作，与物产中大集团签订了战略协议，加强了与我省省属企业的全方位对接。



集团与杭州市人民政府签署战略合作协议



G322（56省道）温州文成樟台至龙川段改建工程PPP项目

改革释放发展新活力

PPP、EPC模式大力拓展。成立了PPP中心，召开了PPP投资工作推进会，加强了与各地市县的PPP项目对接，与长兴县、龙游县分别合作设立了70亿元和30亿元的PPP投资基金。浙江二建承接了24.7亿元的镇海区骆驼街道棚户区改造项目，是集团2016年单体规模最大的PPP项目。积极开展工程总承包业务，改组设立了集团总承包公司，协同实施了北山路84号地块工程等18个EPC项目，实现了该领域的新突破。浙江三建全年PPP、EPC业务占比达到了27%。



德清舞阳街道“一镇两村”改造提升工程EPC项目

创新驱动拓展发展新空间

建筑工业化落地加快。成立了建筑工业化办公室，启动了与日本的技术合作，开展了装配式预制构件实验基地建设。浙建钢构德清基地建成并投入生产试运行，浙江建材完成了建筑工业化基地一期项目建设，浙江建机积极推动塔机由中小型向大型的升级换代来满足市场新需求。全年完成杭州万科北辰之光、上海万科张江高科等较大的建筑工业化PC项目，浙江建工承接的中加国际学校一期工程，是全集团首个EPC+建筑工业化模式的项目。

科技支撑进一步夯实。全年获国家级科技成果奖5项、科技示范工程3项、国家专利授权52项，通过验收国家级科技成果1项，其它省部级奖项68项。浙江建工分别在义乌、宁波组织承办了全国和浙江省BIM技术应用观摩会，与董石麟院士合作建立的院士工作站被认定为2016年度杭州市院士工作站。

● 诚信经营

积极推进诚信企业建设

浙建集团注重诚信经营，严格遵照行业诚信标准，严把资金、质量、安全和进度关，严格履约合同，注重建立良好银企关系，推动资信体系建设，在政府、金融机构、业主和社会中树立了良好的信誉。

各子公司从自身生产经营管理的实践出发，积极推动诚信企业建设，在市场建设中“拓一方市场，树一地口碑”，在自身行业和区域市场中获得了良好的品牌形象。如浙江省建工集团荣获全国建筑业质量管理诚信企业、全国“守合同重信用”企业、中国装饰协会信用AAA企业等多项称号；浙江省一建建设集团、浙江省二建建设集团继续保持浙江省工商企业信用AAA级“守合同重信用”单位，浙江省一建建设集团还获得中国施工企业协会授予的“企业信用等级评价AAA级



集团《经验传真》和《诚文化》出刊

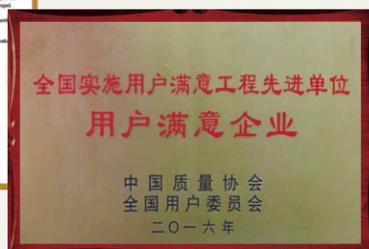
信用企业”称号。浙江省三建建设集团多年被评为浙江省工商企业信用AAA级守合同重信用单位、浙江省诚信企业，并顺利通过中国工程建设企业社会信用评价AAA级复评。浙江省武林建筑装饰集团把诚信经营作为企业的追求，坚持靠信用争取市场，荣获中国建筑幕墙行业三十年突出贡献企业、全国建筑工程装饰奖明星企业等荣誉称号，再次被浙江省工商行政管理局评定的“AAA级守合同重信用单位”。浙江省建设机械集团被中国工程机械工业协会用户工作委员会、全国建设机械设备用户委员会授予“产品质量调查连续十次评价全国用户满意”等荣誉。



中国施工企业管理协会
企业信用等级AAA



中国施工企业管理协会
企业信用等级AAA



中国质量协会
全国用户满意企业



杭州国际会议中心

不断提升浙建质量品牌

公司严格按照国家和我省工程质量标准和规定，创新质量管理方式，以“浙建杯”评比为载体，建立健全质量监督机制，积极推动工程质量上台阶。全年没有发生各类工程结构质量缺陷和重大质量事故，在建工程质量交付一次合格率100%，合同履约率100%。浙江音乐学院工程荣获鲁班奖，杭州国际会议中心项目荣获詹天佑奖，浙江二建参建的华能长兴电厂和安源电厂双双荣获国家优质工程金质奖，此外还获得国优工程奖4项、钱江杯等省级优质工程15项，继续在我省保持领先地位。



华能长兴电厂“上大压小”工程



华能安源电厂“上大压小”新建工程

全面构筑安全防线

2016年，集团狠抓隐患排查治理，创新安全教育模式，提升应急处置能力，通过“查短板、补短板”专项治理行动，扎实开展“提质增效年”活动，全面提升安全管理绩效，全年安全生产形势继续保持平稳发展。全年未发生安全生产伤亡事故、重复性事故；未发生负同等责任以上交通事故；未发生因安全生产责任事故引起的《安全生产许可证》暂扣情况，“三项指标”持续零增长。荣获全国安全文化建设示范企业1家；荣获全国AAA级安全文明标准化工地2项，省级安全标化工地49项，荣获上级政府主管部门通报表扬35次。



开展项目消防应急救援活动

推动廉政作风建设全面落地

集团严格落实党风廉政建设责任制。要求子公司党委书记报告本单位党委履行主体责任以及本人履行第一责任人职责情况，制定了党委领导班子主体责任清单。持续抓好正风肃纪，深入推进廉洁文化建设，邀请省纪委监委开展反腐倡廉专题讲座，面向全体党员开展党内法规在线知识测试，组织收看《永远在路上》《郑义门》，积极组织开展廉洁国企“六个一”活动。

把握运用监督执纪“四种形态”。推动纪委书记约谈常态化，利用好、实践好“四种形态”，推动执纪问责精准化，成立巡察办公室，制定集团巡察办法，启动对三级公司的专项巡察工作。

健全不能腐的权力运行机制。开展了“三公经费”预算执行情况专项检查、企业廉洁风险和问题线索排查工作。严格执行集团《领导人员诫勉谈话和函询的实施办法》、《业务交往中礼品处置和管理暂行办法》，出台实施了集团《管理人员责任追究暂行办法》。抓紧抓实内部审计，完成四家下属单位原董事长的离任审计工作，对下属单位开展“三公经费”专项审计。



廉政文化小读本



德清县上柏集镇“美丽城镇”项目开工仪式



杭州国际博览中心

● 责任使命

服从服务省委省政府得到高度赞扬

集团牢记国企使命，勇挑重担，听从指挥，发扬“浙建铁军”精神，克服工期紧、体量大、要求高、难度大等重重困难，以“最高标准、最快速度、最严作风、最好效果”圆满完成了杭州国际博览中心、西湖国宾馆会议宴会中心等10余项G20峰会工程以及多项整治工程，为保障护航峰会贡献了一份坚强有力的“浙建力量”。同时，集团还承担了浙江音乐学院、乌镇互联网国际会展中心项目（世界互联网大会永久会址）等一大批重点重大工程建设任务，参与援建新疆、西藏，积极对接承揽两地建设工程。

PPP等新模式运用显成效

为缓解地方资金压力、提升建设品味，集团积极探索以PPP、EPC等新型经营模式，发挥集团在城乡建设领域的资金、经验、理念优势，为加快推进美丽乡村建设提供“燃油”助力。今年10月，集团承接德清舞阳街道“一镇两村”改造提升工程，由集团投资约3.4亿元，以EPC模式进行实施，即投资、设计、采购、施工“一条龙”模式，对集镇基础设施和市政景观进行整体规划建设，致力将集镇打造成“山水风情、美丽宜居小镇”。10月25日，集团成功中标镇海区骆驼街道棚户区改造PPP项目一标段，总建筑面积约54.6万平方米，中标金额24.7亿元，以政府和企业资本合作的模式，为镇海区骆驼街道改善群众居住环境谋篇布局。

此外，温州市龙湾区蒲州街道汤家桥村城中村改造工程项目、西安市杨陵区姚南村城中村改造项目（香港城）一期工程、安徽阜南经济开发区白果棚户区改造工程二期II标段施工及总承包管理服务工程等一系列省内外棚改工程有序推进，G322（56省道）文成樟台至龙川段改建工程PPP项目、西藏贡嘎机场至泽当专用公路新改建工程施工LJ3标段工程、拉萨市柳东大桥工程PPP项目、330国道公路改建工程莲都段、京藏高速公路石嘴山至中宁段一期项目等一大批公路基础设施建设项目扎实推进，建成后将为当地经济社会发展提供基础保障和强劲动力。



中信银行杭州分行总部大楼

● 绿色低碳

倡导节能环保，打造绿色施工品牌。

集团各在建项目部切实履行社会责任，通过循环水重复利用、改良照明布局、更换节能耗材、严格用水用电管理等举措加强节能减排工作，妥善利用新技术，通过配置微雾抑尘系统、“雾炮系统”以及粉尘实时监控系统，有效降低车辆扬尘和施工扬尘。集团杭政储出〔2011〕37号地块商业办公用房兼容项目公交用地项目与浙江省建筑科学设计研究院合作建立建筑工地扬尘抑尘课题实验点，相关研究成果得到



建筑工业化现场安装图

住建部建筑节能与科技司、省建设厅、省监管站等有关主管部门的一致肯定。青海师范大学新校区教学服务用房建设项目、杭政储出〔2011〕37号地块商业办公用房兼容项目公交用地项目、杭政储出〔2013〕35号地块商业商务用房项目等先后获评全国建筑业绿色施工示范工程。

6月，集团开展“节能宣传周”系列活动，围绕“节能领跑，绿色发展”宣传主题，进一步推动节能减耗，倡议“节约每一滴水、每一升汽油、每一度电、每一滴油”，提高全体员工节能环保意识，促进资源节约型和环境友好型社会建设。开展“低碳体验日”活动，推广节能型水龙头应用，赴项目部宣传倡议工程车辆冲洗槽设置二级沉淀池促进水循环利用，加强高能耗设备节能专业知识培训，倡导无纸化办公实践，加强生活绿色节能小知识宣传，引导全员自觉树立绿色节能意识，主动参与节能环保型社会建设。



预制围墙



开展「民工沟通日」倾听一线民工心声

● 和谐发展

走访基层，关爱员工，实现共同发展

集团务实开展关爱行动，夯实平安创建基础，致力打造家园文化。通过高温慰问、特困慰问、泰顺结对扶贫、“金秋助学”等活动体现集团家园文化，切实帮助困难群体解决实际困难。两级党委走访慰问困难党员、建国前老党员，“七一”前夕，集团敬老助老志愿服务队组织志愿者走访慰问集团离退休老党员，汇报企业情况、解决生活小事、用心陪伴关怀，聆听离休老党员上党课。

集团重视民工工资发放工作，建立专项协调机制，坚持工人工资发放董事长、总经理负责制。组织开展在建项目高温慰问，深化“三五”工程建设，为工人提供舒适的工作和生活环境。开展“员工心灵港湾工作坊”创建工作，加强对员工的人文关怀和心理疏导，目前已建立4个集团级心灵港湾工作坊示范点。



项目部开展大红春联工地送祝福活动

开展劳动竞赛，提升员工素质

集团进一步完善劳动竞赛制度，在特色小镇、小城镇环境综合整治、美丽乡村、“三改一拆”等省委省政府打出的转型升级组合拳项目中，常态化开展“安康杯”“美丽工地”“文明现场、和谐工地”、重点工程和保障性安居工程立功竞赛等劳动竞赛。组织开展G20峰会等重点重大项目立功竞赛活动，以“誓死干好G20，不得满分都归零”为口号，下决心、全身心、全天候、全协同、争进度、争优质、争一流，创美丽工地、建美丽工程，向中央和省委省政府交出了满意的答卷。过去一年中，集团获全国“工人先锋号”、全国“安康杯”优胜单位、省“五一劳动奖章”、省“工人先锋号”、省“安康杯”优胜单位以及省“安康杯”优胜班组、省“五一劳动奖状”等12项全国和省级荣誉。

举办集团万人技能大比武，为集团技能人才的培养、发掘提供了重要渠道，为集团转型发展积蓄了重要力量。浙江建材在2016年浙江省建设厅行业技能大赛“南方水泥杯”混凝土工竞赛中获得个人第二、第四以及团体二等奖；浙江武林朱马灿同志参加2016年全国住房和城乡建设行业“陕建杯”职业技能竞赛，获得木工项目职工组第二名；浙江建工屠海芳同志获得省暖通工比赛第一名；浙江二建彭家学同志获得全国钢结构组第二名；浙江安装华国樟同志获得全国管道工比赛第三名、徐伟同志获得省电焊工比赛第一名。



安全保障G20峰会宣誓



砌筑施工技能比武大赛

做好国企党建，激发基层党建活力

集团建立了管理人员角色文化体系：要求中层以上管理人员“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”，要求分（子）公司经理当好传播者、执行者、开拓者、守护者，要求两级总部人员“强学习、重实效、讲规矩、有激情、守纪律”，提振了全



凭吊先烈，重温誓词

员精气神。开展诗赞经典工程和先进人物“双诗赞”活动，成功举办了3期道德讲堂，成功申报2个省级心灵港湾工作坊示范点，积极参与“文明有礼浙江人”、“三月学雷锋”等活动，开展志愿服务2000多人次。选送的《钢筋班的棒小伙》荣获全国建筑业歌唱大赛二等奖。浙江建工西北公司志愿者服务队荣获浙江省优秀志愿服务集体，浙江一建四分公司经营核算科被命名为省级青年文明号。



项目党支部“三号两队一岗”建设

丰富企业文化，营造和谐氛围

集团举办纪念建党95周年先进表彰暨诗歌朗诵会，讴歌党的丰功伟绩，弘扬劳模精神、劳动精神。“三八”妇女节，举办女性心理健康趣味游戏活动，深受欢迎，带动了基层对女性心理健康的关注。举办集团男子篮球赛、环西湖健步走以及扑克大赛等一系列参与面广、职工喜爱的体育竞赛，各文体协会以建



纪念建党95周年先进表彰暨诗歌朗诵会

党95周年为契机开展乒乓球、钓鱼、登山、羽毛球等各类活动。评选表彰服务保障G20峰会26家先进集体、44名先进个人，通过企业报、期刊、网站及省内外媒体广泛宣传先进集体和优秀个人事迹，弘扬浙建人的优秀品格，增强职工的成就感和荣誉感，努力营造崇尚先进、学习先进、赶超先进、争当先进的良好氛围。



集团男子篮球赛

重视安全生产，创造良好工作条件

集团与各子公司签订了年度安全生产目标管理责任书，制订了年度安全生产计划，先后下发了《关于切实加强岁末年初和元旦春节期间安全生产工作的通知》和《关于做好寒潮及雨雪冰冻天气应对工作的紧急通知》、转发了《国务院安委会办公室关于印发标本兼治遏制重特大事故工作指南》等文件。针对G20杭州峰会安保要求，与各子公司签订《G20杭州峰会专项安全生产责任书》，确保制度到位，责任到位，措施到位。集团还根据《职业病防治法》、《劳动法》、《工伤保险条例》等相关规定，两级单位每年定期组织员工进行健康体检，各建筑工地严格按照国家法律法规规定，为工程办理工程险，为建筑工人办理工伤保险、建筑施工意外伤害保险。

为了创造更好的劳动工作条件，消除和预防劳动生产过程中可能发生的伤亡、职业病和急性职业中毒等问题发生，保障劳动者以健康的劳动力参加生产，集团还开展了“安康杯”、“五小一校”美丽工地等一系列劳动竞赛活动，组织了职业病防护讲座、安全演练、职工代表巡察、高温慰问“四送”、安全生产月等活动，全方位加大宣传教育力度，促进了安全卫生保护各项措施的落实。在G20期间，集团以“安全生产，护航G20”为主题开展形式多样的活动，确保G20峰会等重点重大工程检查覆盖面100%，安全隐患处置率100%。

企业公民

重视队伍建设，推动企业发展

集团严格贯彻落实劳动法律法规，坚持以维护劳动者与企业的合法权益，促进劳动关系和谐稳定为目标，依法规范企业的用工行为，实行全员劳动合同制度，依法与职工签订劳动合同，缴纳社会保险，按时足额支付职工工资，企业劳动关系和谐稳定。

集团大力实施人才强企战略，高度重视人才队伍建设。一是建立和完善人才工作制度，制定了大学生招聘管理办法、实施十百千万浙建工匠队伍建设指导意见、内部人才流动管理办法等一系列促进人才队伍建设的制度。二是进一步加强人才引进，采取网络、校招、社招等多方式、多渠道招聘引进企业所需的各类人才，全年招聘应届高校毕业生1084人，引进社会成熟人才1792人，较好地满足了企业生产经营的需要。三是强化员工培训，提高员工素质，组织了分、子公司经理、书记培训班，建筑工业化骨干培训班等各类现场培训班138个，参加培训职工6673人次，集团网络学院参加培训人数13386人，完成培训课时60万学分；工地民工学校培训建筑工人15余人次。

加强信息宣传，保持良性沟通

集团着力构建大宣传平台，较好地满足了职工和公众知情权，扩大了自身的知名度和美誉度。继续保持与社会媒体的良性沟通，积极搭建内外开放宣传网络格局，开展了通讯员的年度培训，强化了与浙江在线、浙江日报等省内外媒体的有效沟通，积极彰显国企文化。《浙江建设投资》杂志全国工程建设行业最高荣誉“金页”奖。



党团员清扫G20峰会项目现场



双万结对共建文明



工地小候鸟夏令营



团委开展献血献爱心服务G20



慰问萧山区社会福利院

● 未来展望

2017年，集团主动适应新常态，牢固树立新理念，坚持稳中求进工作总基调，坚持以提高发展质量效益为中心，坚持深入打好转型升级系列组合拳，加大力度推进商业模式转换，全面做好稳增长、促改革、调结构、转方式、强人才、控风险、补短板各项工作，强化责任担当，做实做优企业，努力促进浙建集团平稳健康发展。

抢抓供给侧改革深化的机遇。深化供给侧结构性改革，意味着2017年代表宏观固定资产投资方向的新型城镇化、公路铁路、市政公用、海绵城市、地下综合管廊、水利水电、轨道交通、绿色环保等基础设施建设市场规模将进一步扩大，市场容量仍保持高速增长。浙江省从“抓好有效投资、强化结构性调整”的要求出发，2017年全省重大基础设施、重大产业项目、重点技术改造、生态保护和环境整治四个方面将保持15%以上的投资增长，再加上进一步加大浙商回归等招商引资力度带来的大项目好项目，无疑为我们建筑业企业调整存量、优化增量提供了市场开拓的先机。

抢抓PPP迎来落地高峰期的机遇。环顾整个建筑市场，PPP模式“炙手可热”，并成为“稳增长”的关键环节。从国家层面，为了更好保障PPP模式健康发展，财政部、发改委等部委自2016年10月份以来颁发了一系列政策文件，标志着我国PPP制度体系的基本形成。从市场层面，全面进入财政部PPP项目库

以及发改委两批项目的投资额已近20万亿，我国已成为世界最大的PPP市场，未来几年将迎来跨越式发展，2017年起PPP将进入落地高峰期，预计落地规模达3.8万亿。

抢抓“一带一路”等国家战略的机遇。我国提出“一带一路”的国家战略，投资力度空前；新丝绸之路经济带构想涉及全球63%的人口，涉及44亿人，经济规模约21万亿美元，占世界经济总量的29%，占世界贸易服务出口量的23.9%。基础设施互联互通是“一带一路”建设的优先领域，通过相关国家共同推进，逐步形成连接亚洲各区域以及亚欧非之间的基础设施网络。随着战略的落地实施，我国将进入对外资本扩张期，在此背景下，我国建筑企业“走出去”开拓海外新市场将实现第二次腾飞。

抢抓新型建筑工业化的机遇。近年来绿色建筑、新型建筑工业化政策频出，到2020年城镇绿色建筑占新建建筑比重提高至50%。根据《浙江省深化推进新型建筑工业化促进绿色建筑发展实施意见》，2017年起杭州、宁波和绍兴市中心城区出让或划拨土地上的新建项目，全部实施装配式建造，到2020年实现装配式建筑占新建建筑比例达到30%；对全省各市县中心城区出让或划拨土地上的新建住宅，全部实行全装修或成品交付，市场前景十分广阔。今后一个时期，建筑工业化在经济发达地区特别是人工成本、环保要求高的城市将率先成为主流施工方式。

抢抓行业企业分化的机遇。目前我国建筑企业数量已经超过了7万家，但排名前50家的建筑企业合计市场占有率超过25%，随着工程项目数量减少，竞争加剧，将有一大批中、小企业由于经营困难、管理不善、亏损严重等问题面临破产或被兼并，市场集中度将不断提高，企业分化加剧。整个工程行业的竞争

呈现强者愈强，弱者愈弱的局面，而各细分行业领域，如装饰、钢结构、设计院、园林等，以上市公司为代表的行业龙头利用资本市场融资优势，继续扩张，规模、技术等优势不断巩固。

2017年，新的征程中，我们将努力做好引领发展的排头兵、改革发展的领头羊、绿色发展指导者，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，勇于变革、勇于创新，干在实处、走在前列，推动企业持续健康发展，为实现我国“两个一百年”的奋斗目标贡献浙建力量。



● 社会评价

（一）省市领导评价

时任省委书记、省人大常委会主任夏宝龙称赞省行政中心3号楼改造工程“进度快、质量好、队伍有序”，是“一百分工程”；称赞北山路84号工程“建设得很好，是峰会所有项目中最困难的，省建设集团仅用了7个月时间就拿下这么大的一个项目”；他还多次赞赏集团“项目质量好，急难险重的大任务都交给你们，我们放心！”

时任省委副书记、省长李强也对省行政中心3号楼改造建设工作作出重要批示：“工程组织严密、管理科学、安全高效，值得表扬”。他还肯定了北山路84号工程建设：“这个项目建设如此困难紧迫，现在建设进展挺快的，超出了我的预想，真是不容易！”

时任省委副书记、代省长车俊在检查指导萧山机场专用候机楼装饰工程时，充分肯定集团是一支出色的省队，能积极服务于省委省政府的重大决策部署，倾力抓好了G20等重点重大项目的质量、进度。

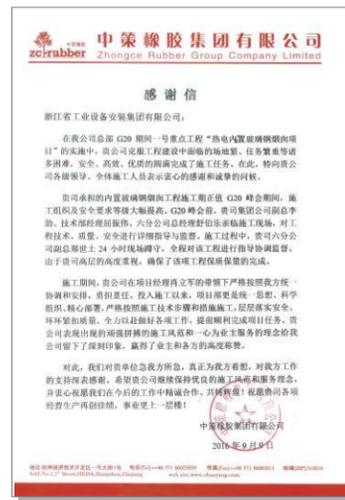
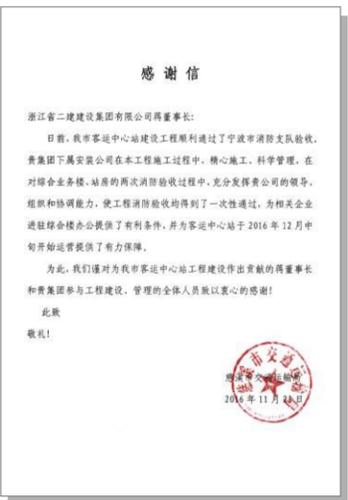
此外，省国资委、省住建厅、省总工会和杭州市委、市政府等政府有关部门也对我们建设工作给予了充分肯定。

9月20日上午，G20杭州峰会浙江省总结表彰大会在省人民大会堂隆重举行，会议传达了习总书记专门针对G20峰会成功举办所作的指示精神。夏宝龙在讲话中特别肯定了我们浙建集团“在较短时间内精雕细琢，改造提升了杭州国际博览中心等会议场馆，较好地体现了中国风格和江南特色”，表扬了广大建设者“不辞辛劳，夜以继日，高质量地完成了基础设施建设和综合整治，为峰会打造了一流设施和环境”。

10月10日，在集团G20峰会项目立功竞赛表彰暨先进事迹报告会召开之际，浙江省副省长熊建平代表浙江省人民政府发来贺信，向集团立功获奖的先进集体和先进个人表示热烈的祝贺，向各参建单位和广大建设者表示崇高的敬意。贺信中指出，去年6月以来，浙建集团和广大建设者坚决响应省委省政府的重要部署，大力弘扬“视担当为使命，以奉献为决心”的浙建铁军精神，勇挑重担，顽强拼搏，精心施工，出色完成了北山路84号国宾馆接待中心、西湖国宾馆会议宴会中心、杭州萧山国际机场专用候机楼等十多项G20峰会改造工程，为峰会的成功举办作出了积极贡献。



(二) 业主评价



(三) 媒体评价

- 1、《建筑时报》，2月8日报道《大红春联映工地》
- 2、《浙江工人日报》，5月30日报道《有一群人，叫“武林人”》
- 3、新华社客户端、浙江在线、《浙江工人日报》，6月18日报道《浙建集团举办诗歌朗诵会纪念建党95周年》
- 4、长江网，8月19日报道《浙建投资集团在汉正式成立华中区域联合党委》
- 5、西部网，8月29日报道《浙江省建设投资集团在西安成立西北区域联合党委》
- 6、《浙江日报》，9月11日报道《承担10余项峰会相关改造项目浙建集团勇挑工程重担》
- 7、《钱江晚报》，9月14日报道《护航G20，他们奔波在第一线》
- 8、《建筑时报》，9月19日报道《保障G20，浙建“铁军”再造一座城》
- 9、中国新闻网，10月9日报道《G20配套场馆的“颜值守护者”：于平凡处定义“不凡”》
- 10、《浙江工人日报》，10月12日报道《国家至上崇尚卓越》
- 11、《中国经济时报》，12月9日报道《服务保障G20浙建铁军“再”路上》
- 12、浙江在线、杭州新闻联播、《杭州日报》，12月16日报道《市政府与省建设投资集团签署战略合作协议》
- 13、《新疆日报》，12月26日报道《忠诚洒满天山南北 党恩传送百姓心房》

意见反馈单

为了改进我们的社会责任工作，我们希望得到您的反馈，这将成为我们改善和提高的重要依据。欢迎填写以下的问卷调查表，并通过您方便的方式反馈我们。感谢您的支持!

1、您认为报告总体上：

很好 较好 一般 较差 很差

2、您认为报告披露的社会责任信息：

很有价值 价值较高 一般 价值较低 没有什么价值

3、您认为报告在结构上：

很合理 较合理 一般 较差 很差

4、您认为报告的可读性：

很高 较高 一般 较差 很差

5、您认为报告的哪一方面需要改进？

版面设计 报告篇幅 披露信息 发布形式

6、您对浙建集团社会责任工作的意见和建议，请在此提出：
